

DHİMİ 2026 YILI STRATEJİK PERFORMANS PROGRAMI



DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



2025

ANKARA

İÇİNDEKİLER TABLOSU

BAKANIN SUNUŞU	5
GENEL MÜDÜR SUNUŞU	7
GENEL BİLGİLER	8
A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
B- Teşkilat Yapısı.....	10
C- Fiziksel Kaynaklar	12
D- İnsan Kaynakları.....	14
PERFORMANS BİLGİLERİ	18
A- Temel Politika ve Öncelikler	18
B- Amaç ve Hedefler.....	20
PERFORMANS GÖSTERGELERİ, PERFORMANS HEDEFLERİ VE FAALİYETLER	23
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	80
III-EKLER	82

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1 Fiziksel Donanım Tablosu	12
Tablo 2 DHMİ 2025 Taşıt Tablosu	13
Tablo 3 Performans Programına Temel Olan Politika ve Öncelikler Tablosu	18
Tablo 4 PERFORMANS HEDEF 1.1. TABLOSU	23
Tablo 5 HEDEF 1.1. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	24
Tablo 6 PERFORMANS HEDEFİ 1.2. TABLOSU.....	26
Tablo 7 HEDEF 1.2. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU	28
Tablo 8 PERFORMANS 1.3 HEDEFİ TABLOSU.....	30
Tablo 9 FAALİYET 1.3. MALİYETLERİ TABLOSU	32
Tablo 10 PERFORMANS 2.1. HEDEFİ TABLOSU	34
Tablo 11 FAALİYET 2.1. MALİYETLERİ TABLOSU	36
Tablo 12 PERFORMANS 2.2. HEDEFİ TABLOSU	38
Tablo 13 FAALİYET 2.2. MALİYETLERİ TABLOSU	40

Tablo 14 PERFORMANS 2.3. HEDEFİ TABLOSU	42
Tablo 15 FAALİYET 2.3. MALİYETLERİ TABLOSU	44
Tablo 16 PERFORMANS 3.1. HEDEFİ TABLOSU	46
Tablo 17 FAALİYET 3.1. MALİYETLERİ TABLOSU	47
Tablo 18 PERFORMANS 3.2. HEDEFİ TABLOSU	49
Tablo 19 FAALİYET 3.2. MALİYETLERİ TABLOSU	51
Tablo 20 PERFORMANS 4.1. HEDEFİ TABLOSU	53
Tablo 21 FAALİYET 4.1. MALİYETLERİ TABLOSU	54
Tablo 22 PERFORMANS 4.2. HEDEFİ TABLOSU	56
Tablo 23 FAALİYET 4.2. MALİYETLERİ TABLOSU	57
Tablo 24 PERFORMANS 4.3. HEDEFİ TABLOSU	58
Tablo 25 FAALİYET 4.3. MALİYETLERİ TABLOSU	59
Tablo 26 PERFORMANS 5.1. HEDEFİ TABLOSU	60
Tablo 27 FAALİYET 5.1. MALİYETLERİ TABLOSU	61
Tablo 28 PERFORMANS 5.2. HEDEFİ TABLOSU	64
Tablo 29 FAALİYET 5.2. MALİYETLERİ TABLOSU	65
Tablo 30 PERFORMANS 5.3. HEDEFİ TABLOSU	67
Tablo 31 FAALİYET 5.3. MALİYETLERİ TABLOSU	69
Tablo 32 PERFORMANS 5.4. HEDEFİ TABLOSU	71
Tablo 33 FAALİYET 5.4. MALİYETLERİ TABLOSU	72
Tablo 33 FAALİYET 5.4. MALİYETLERİ TABLOSU	75
Tablo 34 PERFORMANS 5.5. HEDEFİ TABLOSU	77
Tablo 35 FAALİYET 5.5. MALİYETLERİ TABLOSU	78

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1 Çalışanların Statülerine Göre Dağılımları Grafiği	15
Şekil 2 Çalışanların Yaşlara Göre Dağılımları Grafiği.....	16
Şekil 3 Çalışanların Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı Grafiği	17



Abdulkadir URALOĞLU

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak, tüm ulaşım modlarında olduğu gibi, yolcu ve yük taşımacılığında da havacılığın payını artırmak için yoğun bir şekilde çalışıyoruz.

Devlet Hava Meydanları İşletmemiz de Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) projeleri çerçevesinde gerçekleştirdiği, ölçeği ve başarısı itibarıyla tüm dünyaya örnek teşkil eden yatırımlarla ülke ekonomisine nitelik ve nicelik bakımından çok yüksek katma değer sağlayan güzide bir Kuruluşumuz olarak son yıllarda sektöründe adından her geçen gün daha fazla söz ettirmektedir. Ülkemiz havalimanlarının yolcu ve uçak trafiği bakımından dünyada üst sıralara tırmanarak rekorlara imza atmasında, hava yolu şirketlerimizin dünyada ilk akla gelen markalar hâline gelmesinde DHMİ'nin üstün gayretleri yadsınamaz bir paya sahiptir. Ülkemiz hava sahasında ve havalimanlarındaki yolcu ve uçak trafiğinin önümüzdeki dönemde daha da yoğunlaşması beklenmekte olup hava seyrüsefer hizmetleri ve havalimanı işletme faaliyetlerine yönelik artan talebin emniyetli ve sürdürülebilir biçimde karşılanabilmesi ülkemiz ekonomisi açısından hayati önem taşımaktadır. Bu bağlamda, ülke ekonomisinin geleceğinde sivil havacılığın oynayacağı rol, başta Sayın Cumhurbaşkanımız olmak üzere ilgili tüm yetkili, kurum ve paydaşlar tarafından her vesileyle vurgulanmaktadır.

Bu stratejik plan döneminde de yeni havalimanı yatırımlarıyla kurumsal büyümeyi; inovasyona verdiğimiz önemle, yolcu konfor ve emniyetini en üst düzeyde tutmaktayız. Çalışmalar, tüm paydaşlarımızın eşgüdümüyle ve aralıksız sürüyor.

Havalimanlarımızı, büyüyen, kalkınan, küresel bir güç olma yolunda emin adımlarla yürüyen Türkiye'nin vitrini hâline getirmekten kıvanç duyuyoruz.

Bu vesile ile önümüzdeki dönemin hem ülkemize hem de dünyamıza huzur ve refah getirmesini temenni ediyor, havalimanlarımızda sevdiklerinizle geçireceğiniz keyifli bir konaklama ve iyi yolculuklar diliyorum.

Abdulkadir URALOĞLU

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı



Enes ÇAKMAK

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

Kuruluşumuz; ortaya koyduğu, tüm dünyanın dikkatini çeken, Türkiye Yüzyılı vizyonuna yakışır projelerle, özel sektörle iş birliği çerçevesinde imza attığı çığır açan yatırımlarla, hayata geçirdiği son teknoloji ürünü uygulamalarla, yolcularımıza sunduğu emniyet ve konfor odaklı hizmetler ve çevre dostu bir yaklaşımla Türk sivil havacılığının küresel ölçekte öncü bir güç hâline gelmesinde önemli rol oynamaktadır. 2023 yılında 90'ıncı kuruluş yıl dönümünü idrak etmenin haklı gururunu yaşayan Kuruluşumuz, "geçmiş geleceğin aynasıdır" anlayışı çerçevesinde geleceği anlamının yolunun geçmişi değerlendirmekten geçtiğinin daima bilincinde olmuştur.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, ana statüsünde belirtilen tüm görevleri, uluslararası kurallar ile standartlar çerçevesinde, kalite ve emniyet öncelikli hizmet anlayışına odaklı olarak sürdürmektedir. Kamu Özel İşbirliği modeli ile çok başarılı projeler hayata geçirilmiş ve gerek sektör gerekse ekonomi yönünden çok ciddi kazanımlar elde edilmiştir.

Türkiye'nin havalimanı otoritesi olan Genel Müdürlüğümüz; uluslararası standartlarda, kaliteli, güvenli ve konforlu hizmet anlayışıyla, üstün bir başarı ile yönettiği yaklaşık 1 Milyon km²'lik Türk hava sahasıyla tüm dünyada adından söz ettiren güçlü bir marka haline gelmiştir.

Tüm bu faaliyetlerinin yanında kuruluşumuz, Engelli vatandaşlarımızın kullanımı için "Engelsiz Havalimanı Projesi", "Sürdürülebilir Çevre, Sürdürülebilir Havacılık" ilkesi doğrultusunda "Karbonsuz Havalimanı", "Sessiz Terminal", "Elektrikli Araçlar", Yolcu Dostu Havalimanı" gibi çevreye ve insana duyarlı vizyoner projelerle de geleceğe nefes, yarınlara umut oluyor.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, bundan önce olduğu gibi bundan sonra da verdiği hizmet kalitesini arttırmak, ilişkili olduğu tüm sektörlerle ve ülkemize katkıda bulunmak için plan ve hedefler doğrultusundaki faaliyetlerini aynı duyarlılıkla sürdürecektir.

Enes ÇAKMAK

Yönetim Kurulu Başkanı ve

Genel Müdür

A- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

DHİM Genel Müdürlüğünün Ana Statüsü ile belirlenmiş görevleri; sivil havacılık faaliyetlerinin gereği olan hava taşımacılığı, havalimanlarının işletilmesi, havalimanı yer hizmetlerinin sağlanması, hava trafik kontrol hizmetlerinin ifası, seyrüsefer sistem ve kolaylıklarının kurulması ve işletilmesi, bu faaliyetler ile ilgili diğer tesis ve sistemlerin kurulması, işletilmesi ve modern havacılık düzeyine çıkarılmasını sağlamaktır. Ayrıca, sivil havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işlettirmek ve işletiminde bulunan havalimanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanunun 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek, yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere iştirak etmek de Kuruluşumuzun görevleri arasında yer almaktadır.

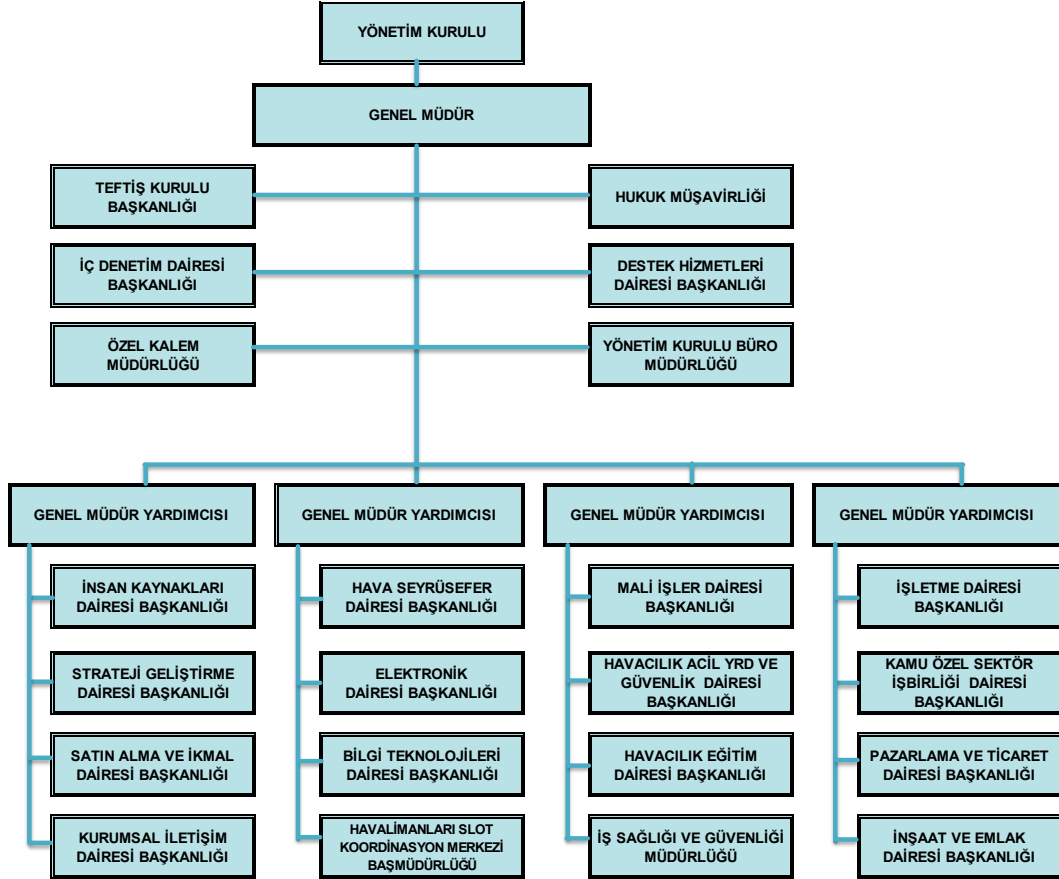
- 1- Kanun, tüzük ve yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde; müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirmek ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.
- 2- Bu faaliyetlerin yürütülmesi ve geliştirilmesi için kaynaklar sağlamak ve artırmak.
- 3- Gerekli olduğu hallerde müesseseler, işletmeler, ortaklıklar kurmak veya kaldırmak veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.
- 4- Lüzumu halinde müesseseler kurmak veya kaldırmak, ortaklıklar kurulması, kaldırılması veya kurulmuş bir ortaklığa iştirak edilmesi için gerekli teşebbüslerde bulunmak.
- 5-Bağlı ortaklık ve müesseselerinin bütçeleri ile fiyat, tarife ve yatırımlarının genel ekonomi ve sivil havacılık politikalarına uyumunu sağlamak.
- 6- Sivil Havacılık ihtisas alanlarında, dünya standartlarına göre personel yetiştirmek üzere eğitim tesisleri kurmak, kurdurmak ve bu tesisleri işletmek veya işlettirmek.
- 7- İşletiminde bulunan hava alanları ile işletme dönemlerinin sonundan itibaren yap-işlet-devret modeli çerçevesinde yaptırarak işletimini özel sektöre verdiği terminallerini ve/veya hizmetin bütünlüğü yönünden gerek gördüğü diğer tesislerini 5335 Sayılı Kanun'un 33. maddesi çerçevesinde özel hukuk tüzel kişilerine kiralamak ve/veya işletme hakkını devretmek.
- 8- İstihdamı geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar.
- 9- Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.

10- Faaliyet konuları ile ilgili olarak Bakanlar Kurulu tarafından verilen görevleri yapmak.

Kuruluş, bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya ve müessese, bağlı ortaklık, iştirak ve diğer birimleri ile yerine getirir. Kuruluşun amaç ve faaliyet konuları Koordinasyon Kurulu Kararı ile değiştirilebilir.

B- TEŞKİLAT YAPISI

Merkez ve Taşra Teşkilatı



DHİMİ TAŞRA TEŞKİLAT ŞEMASI



C- FİZİKSEL KAYNAKLAR

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü merkez binası, Emniyet Mahallesi Mevlâna Bulvarı No:32 Etiler, 06560 Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunan bina ile sosyal tesislerinden oluşmaktadır.

Yıl: 2025

Tablo 1 Fiziksel Donanım Tablosu

Malzemenin Adı	Miktarı (Adet)
Uçuş Bilgi Sistemi	49
Masaüstü Bilgisayar	8458
Sunucu	247
Dizüstü Bilgisayar	1475
Yazıcı	4313
Tarayıcı	1972
Fotokopi	314
Plotter	2
Switch (Kenar Anahtar)	1697
Güvenlik Duvarı	136

Lojman, Misafirhane ile Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti

Kuruluşumuza ait 19 ilde 603 adet lojman ve 24 ilde 1222 yatak kapasiteli misafirhaneler ve eğitim tesislerinde Kuruluşumuz ve diğer Kamu Kurum ve Kuruluş çalışan/ emekli personeli ve yakınları ile sivil kişilerin konaklamasına imkân sağlanmaktadır.

Taşıt Hizmeti

Tablo 2 DHMİ 2025 Taşıt Tablosu

GENEL MAKSATLI ARAÇLAR (*)	719
ÖZEL MAKSATLI ARAÇLAR	930
KURTARMA VE YANGIN SÖNDÜRME ARAÇLARI	455
AMBULANS	18
İRTİBAT (HİZMET) ARACI	47
TOPLAM	2.169

(*) Hizmet alımı kapsamında alınan araçlar dâhil

Bilişim Sistemi

DHMİ Genel Müdürlüğü, daha etkin hizmet vermek, hizmet alanını genişletmek ve dünyadaki benzer uygulamalara entegrasyonu sağlamak amacıyla, DHMİ Modernizasyon projesini başlatmıştır.

DHMİ Modernizasyon Projesi kapsamında:

- Mevcut DHMİ yazılım uygulamalarının iyileştirilmesi ve yeni uygulamaların geliştirilmesi,
- Hizmet verilen tüm Havalimanlarının veri iletişim ağ yapısının (VLAN, WAN, WLAN) geliştirilmesi,
- Yüksek sayıda kullanıcıya bilişim hizmetlerinin verilmesi,

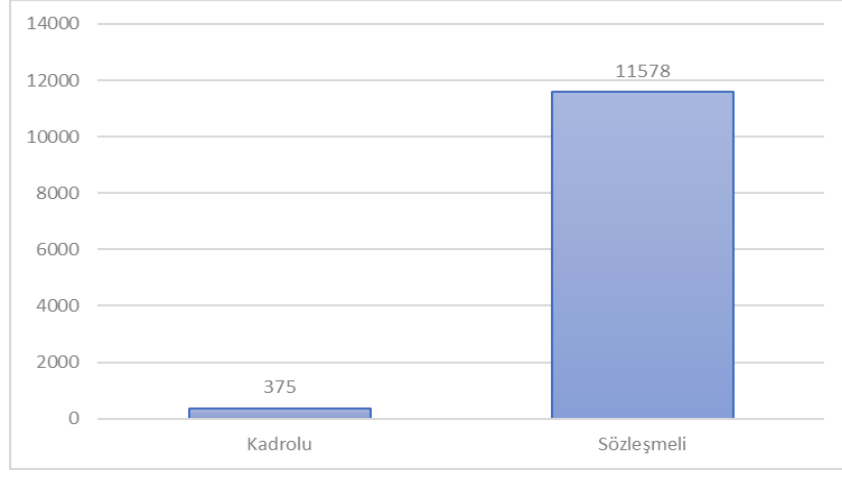
- Oluşturulacak iletişim ağı üzerinden değişik ortam (veri, ses, görüntü) bilgilerinin aktarılması,
- DHMİ Genel Müdürlüğü ve havalimanları arasında çevrim-içi (on-line) iletişimin sağlanması,
- DHMİ'nin ilişkili olduğu kuruluşlarla (Havayolu şirketleri, EUROCONTROL vb.) elektronik ortamda iletişiminin sağlanması,
- Bilgi Teknolojileri Sistemleri ve iletişim alt yapısının bilişim güvenliği kapsamında ihtiyaç duyulan donanım ve güvenlik yazılımlarının temini ile ilgili ürünlerin teknolojik gelişmeler doğrultusunda güncel tutulmasının sağlanması,
- Teknolojik gelişmeler doğrultusunda, Personelimizin kurumsal iletişim altyapısını ve uygulamaları etkin kullanması kapsamında sağlanan erişim kolaylıklarının; Kuruluşumuzun sahip olduğu ISO-27001 Bilgi Güvenliği ve ISO-27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi Standartları, 657, 5651, 5237, 6698 ve 7545 sayılı kanunlar, sektörel SOME ve USOM uygulama talimatları doğrultusunda oluşturulan kurumsal bilgi güvenliği kurallarına göre sağlanması ve bu kapsamda bilgi ve kişisel veri güvenliği varlıklarını güncel tutmaktır.

D- İNSAN KAYNAKLARI

Kamu İktisadi Kuruluşu statüsünde olan DHMİ Genel Müdürlüğünde, Kamu İktisadi Teşebbüsleri Personel Rejiminin Düzenlenmesi ve 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu kapsamında personel istihdam edilmektedir. Personel alımları ise Yıllık Genel Yatırım ve Finansman Programı çerçevesinde, “Kamu Görevlerine İlk Defa Atanacaklar için Yapılacak Sınavlar Hakkında Genel Yönetmelik” gereğince, kamu personeli seçme sınavı (KPSS) ile yapılmaktadır. 2024 yılı sonu itibarıyla, Kuruluşumuzda 399 sayılı KHK'nın I sayılı cetvelinde kadrolu olarak 375 ve II sayılı cetvelinde sözleşmeli olarak 11.578 olmak üzere toplam 11.953 personel görev yapmaktadır.

Çalışanların Statülerine Göre Dağılımları

- %3,4 (375 kişi) 399 sayılı KHK I sayılı cetvel
- %96,6 (11.578 kişi) 399 sayılı KHK II sayılı cetvel

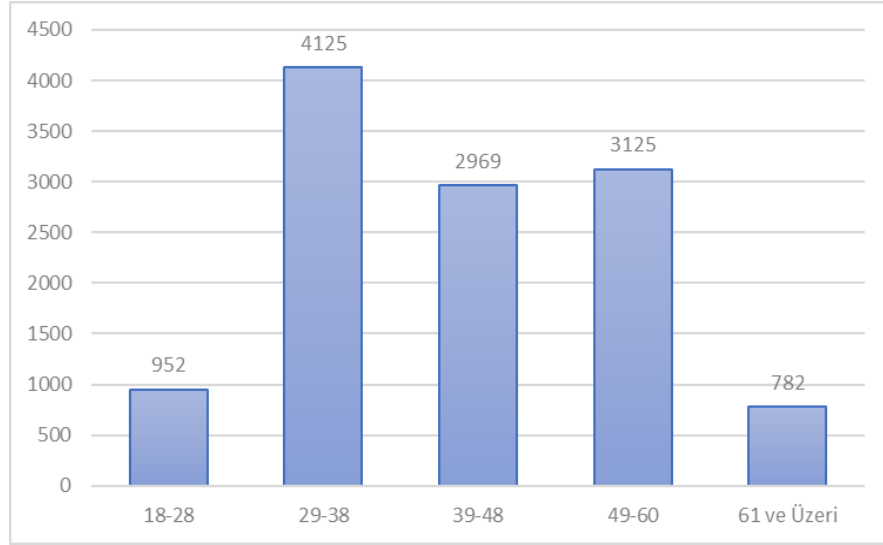


Şekil 1 Çalışanların Statülerine Göre Dağılımları Grafiği

2024 yılı sonu itibarıyla, personelin çeşitli kategorilere göre dağılımlarını gösteren veriler aşağıda yer aldığı gibidir:

Çalışanların Yaşlara Göre Dağılımları

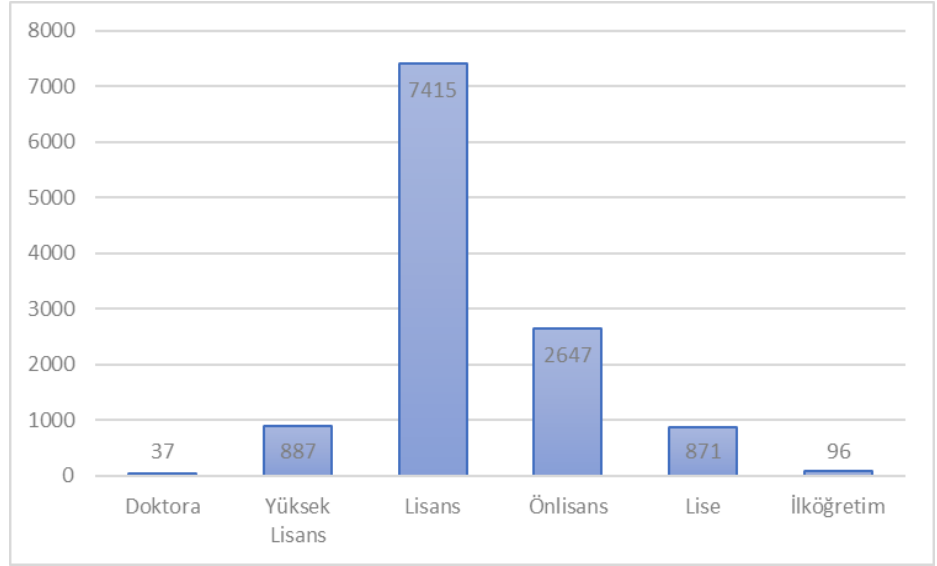
%7,96 (952 kişi)	18-28 Yaş
%34,51 (4.125 kişi)	29-38 Yaş
%24,84 (2.969 kişi)	39-48 Yaş
%26,14 (3.125 kişi)	49-60 Yaş
%6,54 (782 kişi)	61-65 Yaş



Şekil 2 Çalışanların Yaşlara Göre Dağılımları Grafiği

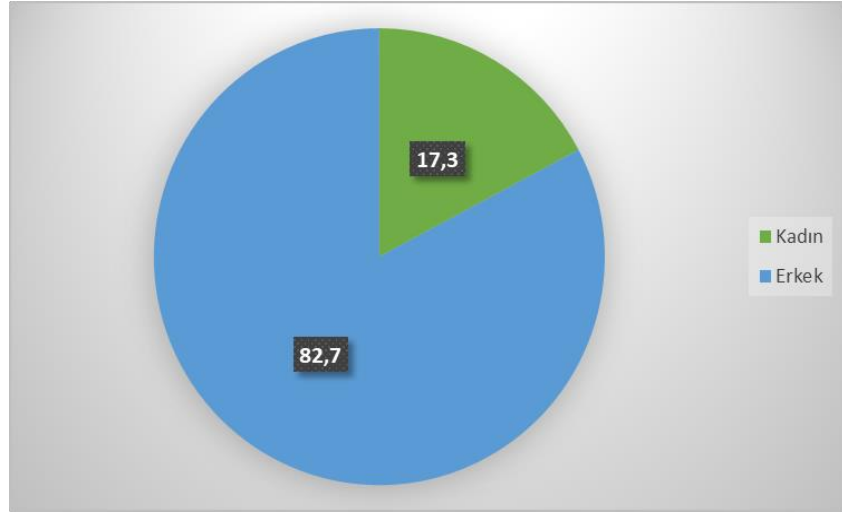
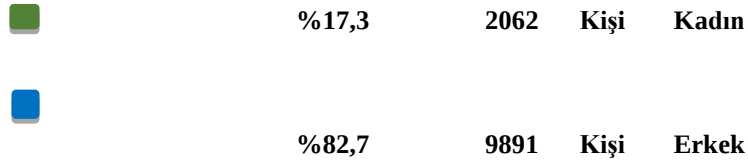
Çalışanların Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

%0,80	(96 Kişi) İlköğretim
%7,29	(871 Kişi) Lise
%22,15	(2.647 Kişi) Ön lisans
%62,03	(7.415 Kişi) Lisans
%7,42	(887 Kişi) Yüksek Lisans
%0,31	(37 Kişi) Doktora



Şekil 3 Çalışanların Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı Grafiği

Çalışanların Cinsiyetlere Göre Dağılımı



Şekil 4 Çalışanların Cinsiyetlere Göre Dağılımı Grafiği

PERFORMANS BİLGİLERİ

A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Performans Programına temel olan politika ve öncelikler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 3 Performans Programına Temel Olan Politika ve Öncelikler Tablosu

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/ İhtiyaçlar
12. Kalkınma		-605.5: Havalimanları ve limanlara yakın yük ve lojistik merkezlerinin afet lojistik merkezleri olarak da kullanılması sağlanacaktır. -606.4: Çevre dostu, yeni nesil deniz ve hava araçlarının yaygınlaştırılmasına yönelik Ar-Ge çalışmaları teşvik edilecektir. -607.1: Ulaştırma ve lojistik alanında bölgesel ve küresel ölçekte ülkemiz standartlarının benimsenmesi amacıyla diğer ülkelere ileri seviyede eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunulacaktır. -607.2: Türkiye'nin ulaştırma ve lojistik alanındaki başarıları ortaya konularak uluslararası etkinliği artırılacak ve ülkemizin sektörel uluslararası kuruluşların karar mekanizmalarında daha etkili olması sağlanacaktır. -608.2: Uygunluk, etkinlik ve kapasite analizleri çerçevesinde havalimanlarının; orman yangınlarıyla mücadele, eğitim, gösteri, hava aracı depolama, bakım-onarım, söküm ve geri dönüşüm, amatör havacılık, fuar, festival ve sınav merkezi gibi faaliyetlerle daha etkin kullanılması teşvik edilecektir. -609.1: Tüm ulaşım modlarında, elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımı için altyapı ve teknoloji yatırımları yapılacak, yeni nesil, sürdürülebilir, bütünsel hareketlilik hizmetleriyle ilgili uyum ve mevzuat düzenlemeleri tamamlanacaktır. -609.3: Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi, üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir. -612.2: İstanbul'un uluslararası bir hava kargo ve aktarma

Planı	3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma	merkezi haline gelmesini teminen kargo kapasitesinin daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılması sağlanacaktır. -612.4: Transit yolcuların ülke ekonomisine katkısını artırmak için havalimanları ve çevresinde yeni faaliyetleri içeren iş modelleri geliştirilecektir.
12. Kalkınma Planı	3.1.8. Kamu İşletmeciliği ve Özelleştirme	-12. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir biçimde sürdürülmesi temel amacı doğrultusunda KİT Yönetişim Reformuna yönelik düzenlemelerin hayata geçirilmesi amacıyla ilgili Kurum ve Kuruluşlarla iş birliği yapılacaktır.
Orta Vadeli Program (OVP 2024-2026)	Kamu Maliyesi üst başlığı altında Politika ve Tedbirler alt başlığı altında	KİT’lerin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi sağlanacak, KİT yönetim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir.
Orta Vadeli Program (OVP 2024-2026)	EK 3: Öncelikli Reform Alanlarına Yönelik Düzenlemeler	-KİT’lerin üst yönetiminde kurumsal yönetim anlayışının güçlendirilmesi yönünde ilgili mevzuatta düzenleme yapılacaktır. -Performansa dayalı ölçüm yöntemleri kullanılarak kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliği artırılabilecektir. -Faaliyetleri nedeniyle sektörel, idari ve mali alanlarda birbirleri ile etkileşim içerisinde olan kamu işletmeleri arasında eşgüdümü sağlayacak mekanizmalar kurulacak ve kurumsal düzenlemeler hayata geçirilecektir.
2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı	Vizyon ve Hedefler Hedef 5.4	Yolcu ve yük taşımacılığında yeşil terminal/bina (havalimanı, deniz limanı, kuru liman, demiryolu, havayolu ve karayolu terminali) proje ve uygulamalarına ağırlık verilerek ve mevcutların bu kapsamda dönüşümü sağlanarak çevreye verilen olumsuz etkiler azaltılacaktır.

*On İkinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu dikkate alınarak güncellenmiştir.

B- AMAÇ VE HEDEFLER

Bu bölümde; Genel Müdürlüğümüz 2024-2028 yılları arasındaki beş yıllık döneme ait Stratejik Planı kapsamında yer alan stratejik amaç ve stratejik hedeflerden 2026 Yılı Performans Programında yer verilenlere kısaca yer verilmiştir.

Misyon

Uluslararası standartlarda hava seyrüsefer ve havalimanı işletme hizmetleri sunmaktır.

Vizyon

Hava trafik yönetimi ve havalimanı işletmeciliği alanında, küresel boyutta rekabet gücünü haiz dünyanın öncü Kuruluşlarından biri olmaktır.

STRATEJİK AMAÇLAR

AMAÇ – 1 HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST SEVİYEDE SAĞLAMAK

Hedef 1.1: Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) Sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.

Hedef 1.3: Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.

AMAÇ-2 HAVALİMANI İŞLETMECİLİĞİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK

Hedef 2.1:PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.

Hedef 2.2: Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.

Hedef 2.3: Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

AMAÇ-3 BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK

Hedef 3.1: Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.

Hedef 3.2: Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.

AMAÇ – 4 BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK

Hedef 4.1: DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitmenlerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı arttırılacaktır.

Hedef 4.2: ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı arttırılacaktır.

Hedef 4.3: Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı arttırılacaktır.

AMAÇ – 5 KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK

Hedef 5.1: Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılacaktır.

Hedef 5.2: Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılacaktır.

Hedef 5.3: Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.

Hedef 5.4: Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılacaktır.

Hedef 5.5: Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılacaktır.

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 4 PERFORMANS HEDEF 1.1. TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.1- Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ANS/CNS personeli eğitiminin sağlanması (kümülatif)	800
Açıklamalar: Eurocontrol eğitimleri üye ülkelere ücretsiz olup, her sene iki talep döneminde Kuruluşumuzca talep yapılmaktadır. Kurs kontenjanlarına bağlı olarak kabul edilen sayıda katılım sağlanmaktadır. Kursa katılan ATM/CNS personelinin masrafı milli maliyete yansıtıldığından bilet bedeldir.		
2	Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının tamamlanması (kümülatif)	%50
Açıklamalar: Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü siber güvenlik altyapısının iyileştirilmesi ve modernizasyonu kapsamında kaynak ihtiyacı artışı, yeni oluşturulan siber güvenlik harcamaları ödenek kaleminde yapılması öngörülen harcamalardan kaynaklanmaktadır.		
Faaliyetler		İlgili Olduğu Kaynak İhtiyacı (TL)

		Performans Göstergesi	Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Eurocontrol'ün Kuruluşumuza vermiş olduğu kontenjan doğrultusunda görevlendirme yapılıp, personelin kurs faaliyetleri.	1.1.1			
2	Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının yapılması	1.1.2	120.000.000		120.000.000
Genel Toplam					120.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 5 HEDEF 1.1. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1-Hava Seyrüsefer Emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.1- Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Hava Trafik Yönetim (ATM) hizmetlerinde IANS havacılık eğitim tesislerinde her yıl 200 ANS/CNS personeli eğitiminin sağlanması. 2-Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının tamamlanması.
Performans Hedefi	1- 800 2- %50
Faaliyet Adı	1-Eurocontrol'ün Kuruluşumuza vermiş olduğu kontenjan doğrultusunda

	görevlendirme işlemleri 2- Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının yapılması
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	120.000.000
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	120.000.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 6 PERFORMANS HEDEFİ 1.2. TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.2 Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (Hava-Yer, Yer- Yer Telsizleri, VCS, AFTN, Radyolink) sayısı (kümülatif)	770
Açıklamalar: Haberleşme sistemlerinin modernizasyonu yeni ihtiyaçların karşılanması amacıyla cihaz/sistem alımının yapılması planlanmaktadır.		
2	Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı (kümülatif)	40
Açıklamalar: Hava seyrüsefer sistemlerinin modernizasyonu ve yeni ihtiyaçların karşılanması amacıyla sistem/cihaz alımının yapılması planlanmaktadır.		
3	Yenilenecek/tesis edilecek radar sistemi sayısı (kümülatif)	7
Açıklamalar: Ekonomik ömrünü dolduran radar sistemlerinin yenilenmesi planlanmaktadır. Bu amaçla 1 PSR (Birincil Gözetim Radarı) ve 3 SSR (İkincil Gözetim Radarı) sisteminin yenilenmesi için 2024 yılında Sözleşme imzalanmıştır. 2 PSR ve 3 SSR sisteminin yerli ve milli olarak yenilenmesi için TÜBİTAK BİLGEM ile 2025 yılında Sözleşme imzalanması planlanmaktadır.		
4	Antalya Havalimanı A-SMGCS yenilenmesinin tamamlanma oranı (kümülatif)	%100
Açıklamalar: Antalya Havalimanına A-SMGCS temin ve tesisi için Sözleşme imzalanmış olup,		

sistemin 2027 yılı ikinci çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır. Sözleşme bedelinin tamamı nakdi akreditife bağlanmıştır.

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Haberleşme sistemlerinin temin edilerek kurumlarının yapılması	1.2.1	575.000.000		575.000.000
2	Hava Seyrüsefer yardımcı cihazlarının temin edilerek kurumlarının yapılması	1.2.2	1.100.000.000		1.100.000.000
3	Radar sistemlerinin temin edilerek kurumlarının yapılması	1.2.3	400.000.000		400.000.000
4	Havalimanında sistemin yenilenmesi	1.2.4			
Genel Toplam					2.075.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 7 HEDEF 1.2. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.2- Haberleşme, seyrüsefer ve gözetim (CNS) altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.
Performans Göstergesi	1- Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (Hava-Yer, Yer- Yer Telsizleri, VCS, AFTN, Radyolink) sayısı 2- Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı 3- Yenilenecek/tesis edilecek radar sistemi sayısı 4- Antalya Havalimanı A-SMGCS yenilenmesinin tamamlanma oranı
Performans Hedefi	1- 770 2- 40 3- 7 4- %100
Faaliyet Adı	1- Haberleşme sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması 2- Hava Seyrüsefer yardımcı cihazlarının temin edilerek kurulumlarının yapılması 3- Radar sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması 4- Havalimanında sistemin yenilenmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Elektronik Dairesi Başkanlığı

Açıklamalar: Kuruluşumuz muhtelif havalimanlarında ekonomik ömrünü doldurmuş ses haberleşme sistemlerinin yenilenmesi ve/veya envanterinde bulunmayan havalimanları için yeni temin edilmek üzere 2024 yılında ihale edilen 4 Adet VCS/VRS Sistemi Temini İşine yönelik 2025 yılında sözleşmesi imzalanmış olup, sistemlerin 2026 yılı içerisinde hizmete verilmesi planlanmaktadır. Söz konusu işe yönelik 2025 yılı ödeneğinin kullanılamaması, 2024 ve 2025 yılları içerisinde hava yer telsiz cihazı temini ihalelerinde sözleşme imzalanamamasından (ilave olarak yeni açılması planlanan havalimanları ihtiyacını karşılamak üzere ilave telsiz ihtiyacının ortaya çıkması) kaynaklı artan ihtiyacın 2026 yılı içerisinde karşılanmasının öngörülmesi ve AFTN/AMHS sisteminin yenilenmesi ihtiyacının ortaya çıkması gibi ilave ihtiyaç kalemleri ile dünya çapında yaşanan enflasyon artışı ve ülkemizdeki döviz kurlarındaki yükselişten dolayı haberleşme sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılmasına yönelik kalemden (1 no'lu faaliyet) kaynak artışı ihtiyacı hasıl olmuştur. Benzer şekilde; ülkemiz yanı sıra dünya genelinde yaşanan enflasyon ve döviz kurlarındaki artış, hava Seyrüsefer yardımcı cihazlarının temin edilerek kurulumlarının yapılması kalemi (2 no'lu faaliyet) ve radar sistemlerinin temin edilerek kurulumlarının yapılması kalemi (3 no'lu faaliyet) için ilave kaynağa ihtiyaç hasıl olmuştur.

Özkaynaklar	
Özkaynak	2.075.000.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	2.075.000.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 8 PERFORMANS 1.3 HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
-------------	--

Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.3 Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi (kümülatif)	%50
Açıklamalar: 2026 yılı içerisinde SMR Fabrika Kabul Testi ve WAM Saha Kabul Testi gerçekleştirilecektir.		
2	Millî hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi (kümülatif)	%100
Açıklamalar: Hedefe ulaşılmış olup 2026 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
3	MGR/Mode-S radar sisteminin Gaziantep Havalimanına kurulumu (kümülatif)	%100
Açıklamalar: Hedefe ulaşılmış olup 2026 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
4	ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu (kümülatif)	%100
Açıklamalar: Hedefe ulaşılmış olup 2026 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
5	AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu (kümülatif)	%25
Açıklamalar: AIP tablolarının AIXM formatına dijital veri seti olarak üretilmesine ilişkin çalışmalar AIP üretiminde kullanılan EAD sistemi üzerinden yapılmakta olduğundan ilave bir		

maliyet getirmemektedir. 2026 yılı içinde %25 oranında tamamlanması hedeflenmektedir.

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Milli WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi faaliyetleri	1.3.1	29.000.000 TL		29.000.000
2	Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi faaliyetleri	1.3.2			-
3	MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu işi	1.3.3			-
4	ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu işi	1.3.4			-
5	AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu işi	1.3.5			
Genel Toplam					29.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 9 FAALİYET 1.3. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA1- Hava seyrüsefer emniyetini en üst düzeyde sağlamak
Hedef	H1.3 Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi 2- Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi 3- MGR/Mode-S radar sisteminin geliştirilmesi ve Gaziantep Havalimanına kurulumu 4- ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu 5- AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu
Performans Hedefi	1- %50 2- %100 3- %100 4- %100 5- %25
Faaliyet Adı	1- WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi işi 2- Milli hava trafik kontrol sistemi geliştirilmesi işi 3- MGR/Mode-S radar sisteminin Gaziantep Havalimanına kurulumu işi 4- ATC Kule ve Radar Simülatörü (atcTRsim) kurulumu işi 5- AIP (Havacılık Bilgi Yayını) tabloları için dijital veri seti kurulumu işi
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı

Açıklamalar:

Özkaynaklar	
Özkaynak	29.000.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	29.000.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 10 PERFORMANS 2.1. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.1- PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Temin edilecek kar mücadele araç sayısı (kümülatif)	328
Açıklamalar: Hedefe 2025 yılında ulaşılmış olup 2026 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
2	Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı (kümülatif)	609
Açıklamalar: Hedefe 2025 yılında ulaşılmış olup 2026 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
3	Yangın söndürme aracı alım adeti (kümülatif)	331
Açıklamalar: Hedefe 2025 yılında ulaşılmış olup 2026 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
4	Kurtarma aracı alım adeti (kümülatif)	75
Açıklamalar: Hedefe 2025 yılında ulaşılmış olup 2026 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
5	Arazöz aracı alım adeti (kümülatif)	69
Açıklamalar: İşletme faaliyetleri doğrultusunda arazöz aracı alımına yönelik ihtiyacın belirmesi halinde yeniden planlama yapılacak olmakla birlikte mevcut dönem için araç alım faaliyeti ve		

kaynak ihtiyacı bulunmamaktadır.

6 Eğitim simülatörü sistemi alım adeti (kümülatif)

2

Açıklamalar: 2026 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kar mücadele araç temin işlemleri	2.1.1			
2	Temizlik ve tanzim araç temin işlemleri	2.1.2			
3	Yangın söndürme araç temin işlemleri	2.1.3			
4	Kurtarma aracı temin işlemleri	2.1.4			-
5	Arazöz aracı temin işlemleri	2.1.5			
6	Eğitim simülatörü sistemi alım işlemleri	2.1.6			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 11 FAALİYET 2.1. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.1- PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Temin edilecek kar mücadele araç sayısı 2- Temin edilecek temizlik ve tanzim araç sayısı 3- Yangın söndürme aracı alım adeti 4- Kurtarma aracı alım adeti 5- Arazöz aracı alım adeti 6- Eğitim simülatörü sistemi alım adeti
Performans Hedefi	1- 328 2- 609 3- 331 4- 75 5- 69 6- 2
Faaliyet Adı	1- Kar mücadele araç temin işlemleri 2- Temizlik ve tanzim araç temin işlemleri 3- Yangın söndürme araç temin işlemleri 4- Kurtarma aracı temin işlemleri 5- Arazöz aracı temin işlemleri

	6- Eğitim simülatörü sistemi alım işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Faaliyet bulunmaması nedeniyle herhangi bir kaynak ihtiyacı da bulunmamaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 12 PERFORMANS 2.2. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.2- Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Havalimanı Bazında Alınacak ACA Sertifikası Sayısı (kümülatif)	52
Açıklamalar: ACA Sertifikası 1 yıl geçerlidir. Her yıl yeniden alınması gerektiği için yıllık toplam maliyet oluşmaktadır.		
2	Havalimanı Bazında Alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi Sayısı (kümülatif)	50
Açıklamalar: TS EN ISO 14001 Belgesi 1 yıl geçerlidir. Her yıl yeniden alınması gerektiği için yıllık toplam maliyet oluşmaktadır. 50 adet havalimanında TS EN ISO 14001 Belgesi alımı yapılacaktır.		
3	Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı (kümülatif)	49
Açıklamalar: Havalimanı çevresindeki gürültüden etkilenen kişi sayısının önemli ölçüde arttığı durumlarda Stratejik Gürültü Haritasının yenilenmesi gerekmektedir. 2026 yılı içerisinde 2 adet Havalimanının Stratejik Gürültü Haritasının yenilenmesi öngörülmektedir.		
4	Erişilebilirlik Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı (Kümülatif)	37
Açıklamalar: 2026 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanı bazında alınacak ACA Sertifikası ile ilgili işlemler	2.2.1	4.000.000		4.000.000
2	Havalimanı bazında alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi ile ilgili işlemler	2.2.2	105.000		105.000
3	Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapım işlemleri	2.2.3	2.000.000		2.000.000
4	Erişilebilirlik Belgesi alınacak Havalimanı sayısı	2.2.4	-		-
Genel Toplam					6.105.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 13 FAALİYET 2.2. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.2- Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Havalimanı Bazında Alınacak ACA Sertifikası Sayısı 2- Havalimanı Bazında Alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi Sayısı 3- Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı 4- Erişilebilirlik Belgesi Alınacak Havalimanı Sayısı
Performans Hedefi	1- 52 2- 50 3- 49 4- 37
Faaliyet Adı	1- Havalimanı bazında alınacak ACA Sertifikası ile ilgili işlemler 2- Havalimanı bazında alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi ile ilgili işlemler 3- Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapım işlemleri 4- Erişilebilirlik Belgesi alınacak Havalimanı sayısı
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı

Açıklamalar: Enflasyon ve döviz kurlarındaki artışlar kaynaklı ilave kaynak artışı belirmiştir.

Özkaynaklar	
Özkaynak	6.105.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	6.105.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 14 PERFORMANS 2.3. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
--------------------	---

Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.3- Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü sayısı (kümülatif)	2615
Açıklamalar: Yeni terminal binaları açılacak olan Siirt, Kapadokya ve Malatya Havalimanlarının gereksinimleri ile muhtelif havalimanlarımızın talepleri doğrultusunda, 2026 yılı için 40 adet X-Ray bagaj kontrol cihazı alımı planlanmıştır.		
2	Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi sayısı (kümülatif)	646
Açıklamalar: 2025 yılı itibariyle Havalimanlarımızda Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi toplam 644 adet mevcuttur. 2026 yılı için 10 adet Patlayıcı iz dedektörü alımı planlanmıştır.		
3	CCTV (Kapalı Devre Televizyon) Sistemi ve CACS (Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi) yenileme sayısı (kümülatif)	136
Açıklamalar: Muhtemel enflasyon oranları baz alınarak yapılması planlanan projelerin kaynak ihtiyaçları güncellenmiştir. 2026 yılı için 11 havalimanına CCTV Sistemi yapılması planlanmaktadır.		
4	Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi sayısı (kümülatif)	86
Açıklamalar: 2025 yılı itibariyle Havalimanlarımızda Araç Altı Görüntüleme ve Plaka Tanıma Sisteminden toplamda 101 adet yapılmıştır. Muhtemel enflasyon oranları baz alınarak yapılması		

planlanan projelerin kaynak ihtiyaçları güncellenmiştir. 2026 yılında 6 havalimanında Plaka Tanıma Sistemi yapılması planlanmaktadır.

5	Çevre güvenlik sistemleri sayısı (kümülatif)	17
---	--	----

Açıklamalar: 2025 yılı itibariyle Havalimanlarımızda Çevre Güvenlik Sisteminden toplamda 16 adet yapılmıştır. Muhtemel enflasyon oranları baz alınarak yapılması planlanan projelerin kaynak ihtiyaçları güncellenmiştir. 2026 yılı içerisinde 10 havalimanında Çevre Güvenlik Kamera Sisteminin tesisi hedeflenmektedir.

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü alım işlemleri	2.3.1	100.000.000		100.000.000
2	Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi alım işlemleri	2.3.2	20.000.000		20.000.000
3	CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi alım işlemleri	2.3.3	240.000.000		240.000.000
4	Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi alım işlemleri	2.3.4	30.000.000		30.000.000
5	Çevre güvenlik sistemleri alım işlemleri	2.3.5	400.000.000		400.000.000
Genel Toplam					790.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 15 FAALİYET 2.3. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA2- Havalimanı İşletmeciliği ve Güvenlik Hizmetlerini Uluslararası Standartlarda Sağlamak
Hedef	H2.3- Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.
Performans Göstergesi	1- X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü sayısı 2- Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi sayısı 3- CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme sayısı 4- Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi sayısı 5- Çevre güvenlik sistemleri sayısı
Performans Hedefi	1- 2615 2- 646 3- 136 4- 86 5- 17
Faaliyet Adı	1- X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü alım işlemleri 2- Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi alım işlemleri 3- CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme işlemleri 4- Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi alım işlemleri

	5- Çevre güvenlik sistemleri sayısı
Sorumlu Birim veya Birimler	İşletme Dairesi Başkanlığı Havacılık Acil Yardım ve Güvenlik Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Muhtemel enflasyon oranları baz alınarak yapılması planlanan projelerin kaynak ihtiyaçları güncellenmiştir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	790.000.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	790.000.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 16 PERFORMANS 3.1. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
-------------	--

Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.1: Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı (kümülatif)	60
Açıklamalar: 2026 yılı içerisinde 5 havalimanı için Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV) / RNP APCH usulleri tesis edilmesi planlanmaktadır.		
2	Saatlik hava sahası kapasite artış oranı	%4
Açıklamalar: 2026 yılı içerisinde saatlik hava sahası kapasitesinin %4 oranında arttırılması planlanmaktadır.		
3	En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika)	≤0.14
Açıklamalar: 2026 yılı içerisinde de En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi (dakika) ≤0.14 olması hedeflenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanı Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilmesi	3.1.1			
2	Saatlik hava sahası kapasite artış oranı	3.1.2			
3	En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi	3.1.3			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 17 FAALİYET 3.1. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.1- Hava trafik hizmetlerinde hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilecek havalimanı sayısı 2- Saatlik hava sahası kapasite artış oranı 3- En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi
Performans Hedefi	1- 60

	2- %4 3- ≤ 0.14
Faaliyet Adı	1- Havalimanı Terminal Sahalarında Hassas Saha Seyrüsefer (P-RNAV rotaları (SID& STAR's) ve RNP APCH usulleri tesis edilmesi 2- Saatlik hava sahası kapasite artış oranı 3- En-route (yol üstü) trafik gecikme süresi
Sorumlu Birim veya Birimler	Hava Seyrüsefer Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 18 PERFORMANS 3.2. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
-------------	--

Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.2-Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil adet) (kümülatif)	2.430.148
Açıklamalar: 2025 yılında uçak trafiği beklentilerin üzerinde seyretmektedir. Hedef yılına kadar uçak trafiğindeki güçlü artışın devam etmesi öngörülmektedir.		
2	Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil kişi) (kümülatif)	235.548.398
Açıklamalar: 2025 yılında yolcu trafiği beklentilerin üzerinde seyretmektedir. Hedef yılına kadar yolcu trafiğindeki güçlü artışın devam etmesi öngörülmektedir.		
3	Satış hasılatı (Bin TL) (kümülatif)	125.790.555
Açıklamalar: Satış hasılatının 2028 yılı sonuna kadar her yıl artacağı beklenmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Havalimanlarında gerçekleşen toplam uçak sayısını (Üstgeçiş dâhil) tespit ederek istatistiki veri üretmek	3.2.1			
2	Havalimanlarında gerçekleşen toplam havalimanı yolcu sayısını tespit ederek istatistiki veri üretmek (Direkt transit dâhil)	3.2.2			
3	Terminal, seyrüsefer ve işletme hizmetlerinden elde edilen satış hasılatına ait maliyet	3.2.3	64.772.060.000		64.772.060.000
Genel Toplam					64.772.060.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 19 FAALİYET 3.2. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.3- Bölgesel hava ulaşım merkezi olmak
Hedef	H3.2- Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Toplam uçak sayısı (Üstgeçiş dâhil) (adet) 2-Toplam havalimanı yolcu sayısı (Direkt transit dâhil) (kişi) 3- Satış hasılatı (Bin TL)
Performans Hedefi	1- 2.430.148 2- 235.548.398 3- 125.790.555
Faaliyet Adı	1-Havalimanlarında gerçekleşen toplam uçak sayısını (Üstgeçiş dâhil) tespit ederek istatistiki veri üretmek 2-Havalimanlarında gerçekleşen toplam havalimanı yolcu sayısını tespit ederek istatistiki veri üretmek (Direkt transit dâhil) 3-Terminal, seyrüsefer ve işletme hizmetlerinden elde edilen satış hasılatına ait maliyet
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Mali İşler Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	64.772.060.000

Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	64.772.060.000

* Özkaynak tutarı satış hasılat maliyetini kapsamakta olup, personel, hizmet alımları, elektrik, su, amortisman vb. gider kalemlerini barındırmaktadır. 2026 Yılındaki maliyet artışı, enflasyon ve döviz kurlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 20 PERFORMANS 4.1. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
-------------	--

Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.1- DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitmenlerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Onaylı eğitim programlarının sayısı (kümülatif)	43
Açıklamalar:		
2	Yetkilendirilen eğitmen sayısı (kümülatif)	1086
Açıklamalar: 2026 yılı içinde ihtiyaç ve talep doğrultusunda yetki verilmesi planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Açılacak olan eğitim programlarının onaylarının alınması işi	4.1.1	-		-
2	Açılacak olan kurslar için sertifikalı eğitmen portföyün oluşturulması için gerekli eğitim ve izinlerin alınması işi	4.1.2	78.000		78.000

Genel Toplam**78.000****FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU****Tablo 21 FAALİYET 4.1. MALİYETLERİ TABLOSU**

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.1- DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitmenlerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Onaylı eğitim programlarının sayısı 2- Yetkilendirilen eğitmen sayısı
Performans Hedefi	1- 43 2- 1086
Faaliyet Adı	1- Açılacak olan eğitim programlarının onaylarının alınması işi 2- Açılacak olan kurslar için sertifikalı eğitmen portföyün oluşturulması için gerekli eğitim ve izinlerin alınması işi
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2026 yılı içinde ihtiyaç ve talep doğrultusunda yetki verilmesi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	78.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	

Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	78.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 22 PERFORMANS 4.2. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
-------------	--

Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.2- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı (kümülatif)	6
Açıklamalar: 2026 yılı içerisinde yurtdışından gelen eğitim taleplerine istinaden gerçekleştirilecektir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere açılacak olan eğitim programlarının hazırlanması ve eğitmen portföyünün oluşturulması	4.2.1	180.000		180.000
Genel Toplam					180.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 23 FAALİYET 4.2. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.2- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	1- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı
Performans Hedefi	1- 6
Faaliyet Adı	1- ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere açılacak olan eğitim programlarının hazırlanması ve eğitmen portföyünün oluşturulması
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2026 yılı içerisinde yurtdışından gelen eğitim taleplerine istinaden gerçekleştirilecektir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	180.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	180.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 24 PERFORMANS 4.3. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
-------------	--

Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.3- Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	DHMİ Staj Uygulama Talimatı kapsamında Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı (kümülatif)	650
Açıklamalar: 2026 yılı içerisinde kuruluşumuz ihtiyaç ve talep doğrultusunda söz konusu öğrencilere staj uygulama eğitimi planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı	4.3.1	14.700.000		14.700.000
Genel Toplam					14.700.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 25 FAALİYET 4.3. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.4- Bölgesel hava eğitim üssü olmak
Hedef	H4.3- Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- DHMİ Staj Uygulama Talimatı kapsamında Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı
Performans Hedefi	1- 650
Faaliyet Adı	1- Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı
Sorumlu Birim veya Birimler	Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2026 yılı içerisinde kuruluşumuz ihtiyaç ve talep doğrultusunda söz konusu öğrencilere staj uygulama eğitimi planlanmaktadır.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	14.700.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	14.700.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 26 PERFORMANS 5.1. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
-------------	--

Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
Hedef	H5.1-Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı (kümülatif)	4
Açıklamalar: 2026 yılı içerisinde, hedef olarak gösterilen şekilde 1 adet görevde yükselme veya unvan değişikliği sınavı yapılacaktır.		
2	Personel sorunlarını dinlemek, moral-motivasyonuna katkı sağlamak amacıyla ziyaret edilecek havalimanı sayısı (kümülatif)	30
Açıklamalar: 2026 yılı içerisinde, hedef olarak gösterilen şekilde 10 adet havalimanı ziyaret edilecektir.		
3	Bölüm meslek uyumu tam eşleşme	%84
Açıklamalar: KPSS alımlarında mesleki anlamda uygun nitelik kodu kullanılmaya devam edilecektir.		
4	En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı	%18
Açıklamalar: KPSS alımlarında Yabancı Dil Puanının nitelik kodu olarak kullanılmasına devam edilecek; mevcut personelin de yabancı dil puanı alması teşvik edilecektir.		
5	Genç İşgücü Devir Oranı	%0,53
Açıklamalar: Genç personelin Kuruludan ayrılmaması için gerekli teşviklerin yapılmasına devam edilecektir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
11	Her yıl yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı	5.1.1			
22	Her yıl ziyaret edilecek havalimanı sayısı	5.1.2			
33	Bölüm meslek uyumu tam eşleşme	5.1.3			
34	En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı	5.1.4			
35	Genç İşgücü Devir Oranı	5.1.5			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 27 FAALİYET 5.1. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
Hedef	H5.1- Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınav sayısı 2- Personel sorunlarını dinlemek, moral-motivasyonuna katkı sağlamak amacıyla

	ziyaret edilecek havalimanı sayısı 3- Bölüm meslek uyumu tam eşleşme 4- En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı 5- Genç İşgücü Devir Oranı
Performans Hedefi	1- 4 2- 30 3- %84 4- %18 5- 0,53
Faaliyet Adı	1- Her yıl yapılacak görevde yükselme ve/veya unvan değişikliği sınavı 2- Her yıl ziyaret edilecek havalimanı sayısı 3- Bölüm meslek uyumu tam eşleşme 4- En Az C Seviye Yabancı Dil Puanına Sahip Personel Oranı 5- Genç İşgücü Devir Oranı
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 28 PERFORMANS 5.2. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
-------------	--

Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
Hedef	H5.2- Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulma ve havalimanlarında uygulanma oranı (kümülatif)	0
Açıklamalar: 2026 yılı için performans göstergesi bulunmamaktadır.		
2	DHİMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı (kümülatif)	21
Açıklamalar: 2026 yılında 12 havalimanımıza videowall yerleştirme hedefi doğrultusunda çalışmalarımız devam etmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri	5.2.1			
2	Videowall alımı ihalesi işlemleri	5.2.2	9.000.000		9.000.000

Genel Toplam**9.000.000****FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

Tablo 29 FAALİYET 5.2. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
Hedef	H5.2- Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılabacaktır.
Performans Göstergesi	1- Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulma ve havalimanlarında uygulanma oranı 2- DHMİ TV ağı oluşturmak üzere videowall yerleştirilecek havalimanı sayısı
Performans Hedefi	1- 0 2- 21
Faaliyet Adı	1- Kurumsal kimlik bileşenlerinin oluşturulması işlemleri 2- Videowall alımı ihalesi işlemleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2026 yılında 12 havalimanımıza videowall yerleştirme hedefi doğrultusunda çalışmalarımız devam etmektedir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	9.000.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	

Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	9.000.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 30 PERFORMANS 5.3. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
-------------	--

Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
Hedef	H5.3- Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığını sağlamak (kümülatif)	%100
Açıklamalar: 2026 yılında Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığını sağlamak için çalışmalarımız devam etmektedir.		
2	Her yıl 200 personelin Kalite Yönetim Sistemi (TSE ISO EN 9001) eğitimi almasını sağlamak (kümülatif)	600
Açıklamalar: 2026 yılında 200 personelin Kalite Yönetim Sistemi (TSE ISO EN 9001) eğitimi almasını sağlamak için çalışmalarımız devam etmektedir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığı için dokümanlarının tamamlanması	5.3.1			
2	TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi eğitiminin alınması için yapılacak iş ve işlemlerin tamamlanması	5.3.2			
Genel Toplam					-

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 31 FAALİYET 5.3. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek
Hedef	SH5.3 Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirerek TSE ISO EN 9001 Standardına uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	1- TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığını sağlamak 2- Her yıl 200 personelin Kalite Yönetim Sistemi (TSE ISO EN 9001) eğitimi almasını sağlamak
Performans Hedefi	1- %100 2- 600
Faaliyet Adı	1- TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin devamlılığı için dokümanlarının tamamlanması 2- TSE ISO EN 9001 Kalite Yönetim Sistemi eğitiminin alınması için yapılacak iş ve işlemlerin tamamlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	

Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 32 PERFORMANS 5.4. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
Hedef	H5.4- Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (Adet/Bilgisayar) (kümülatif)	9150
Açıklamalar: Bütçe olanakları doğrultusunda faydalı ömrünü tamamlayan Bilgisayar Sistemleri ve Çevre Donanımlarının Modernizasyonu ve ihtiyaçların temini amaçlanmaktadır.		
2	A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (Adet/Havalimanı) (kümülatif)	31
Açıklamalar: Bütçe olanakları doğrultusunda ağ altyapısının modernizasyonu amaçlanmaktadır.		
3	Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu (Adet/Yazılım) (kümülatif)	68
Açıklamalar: Gelişen iş süreçleri doğrultusunda Kuruluş birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması amaçlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda temin edilmesi.	5.4.1	24.000.000		24.000.000
2	A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu için gerekli cihazların temin edilmesi işlemleri	5.4.2	44.000.000		44.000.000
3	Yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu için gerekli iş ve işlemlerin tamamlanması	5.4.3	12.000.000		12.000.000
Genel Toplam					80.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 33 FAALİYET 5.4. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
Hedef	H5.4- Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılacaktır.

Performans Göstergesi	1- Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/havalimanı) 2- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (Adet/Havalimanı) 3-Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu (adet/Yazılım)
Performans Hedefi	1- 9150 2- 31 3- 68
Faaliyet Adı	1- Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda temin edilmesi. 2- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu için gerekli cihazların temin edilmesi işlemleri 3- Yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu için gerekli iş ve işlemlerin tamamlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Ağ altyapısının kritik bileşenlerini oluşturan network switchlerinin önemli bir bölümünün kurulum tarihlerinin 15 yıl ve üzeri olması ve ekonomik/teknik ömrünü tamamlamaları nedeni ile üretici tarafından artık güncelleme sağlanamaması, eski protokol desteği nedeniyle modern güvenlik tehditlerine karşı savunmasız kalınması ve zafiyet tarama raporlarında kritik uyarılar alınması gibi siber güvenlik riskleri ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda yapılacak çalışma ile; Kurumsal faydanın oluşturulması, atıl kapasitenin önüne geçilmesi, mevcut switchlerin merkezi olarak yönetilmesi, iş sürekliliğinin kesintiye uğramaması için yeni switchler ile netflow alınarak tehdit analizinin yapılması gerektiğinden ilave kaynak artışı belirmiştir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	80.000.000

Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	80.000.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 34 FAALİYET 5.4. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek.
Hedef	H5.4- Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini (adet/havalimanı) 2- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu (Adet/Havalimanı) 3- Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu (adet/Yazılım)
Performans Hedefi	1- 9150 2- 31 3- 68
Faaliyet Adı	1- Genel Müdürlük ve Havalimanlarında doğacak acil ihtiyaçlar için Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının, Kamu İhale Kanunu'nun ilgili maddeleri doğrultusunda temin edilmesi. 2- A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu için gerekli cihazların temin edilmesi işlemleri 3- Yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu için gerekli iş ve işlemlerin tamamlanması

Sorumlu Birim veya Birimler	Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Özkaynaklar	
Özkaynak	80.000.000
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	80.000.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

Tablo 35 PERFORMANS 5.5. HEDEFİ TABLOSU

Kuruluş Adı		DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Stratejik Amaç		SA.5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek.	
Hedef		H5.5- Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılacaktır.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi	
1	Terminallerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (terminal sayısı) (kümülatif)	6	
Açıklamalar: Kapasite hesaplamaları havalimanının pik gününün pik saatinde mahallinde yapılan ölçümler sonucu hazırlandığından, havalimanlarının pik dönemlerinin çakışabilmesi nedeniyle yıl içinde belirli sayıda havalimanı için ölçümler yapılabilmektedir.			
2	Terminallerin kapasite simülasyon programı kapsamında her yıl düzenlenen uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılım sağlayacak personel sayısı (kümülatif)	9	
Açıklamalar: Program geliştiricisi şirket tarafından yıl içinde genellikle 1 kez kullanıcı toplantısı düzenlenmektedir.			
3	Terminal kapasite Simülasyon Programında terminallerin modellenmesi (terminal sayısı) (kümülatif)	3	
Açıklamalar: Havalimanlarının pik dönemlerinde yapılan ölçümlerden elde edilen verilerle modelleme yapılmaktadır.			

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Terminallerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak	5.5.1	61.875	0	61.875

	raporunun hazırlanması				
2	Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak üzere gerekli onayların alınması	5.5.2	136.080	0	136.080
3	Terminal kapasite Simülasyon Programında terminalerin modellenmesinin yapılması	5.5.3	0	0	0
Genel Toplam					197.955

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

Tablo 36 FAALİYET 5.5. MALİYETLERİ TABLOSU

Kuruluş Adı	DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Stratejik Amaç	SA.5- Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek ve Güçlendirmek.
Hedef	H5.5- Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılacaktır.
Performans Göstergesi	1- Terminallerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması (terminal sayısı) 2- Terminallerin kapasite simülasyon programı kapsamında her yıl düzenlenen uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılım sağlayacak personel sayısı 3- Terminal kapasite Simülasyon Programında terminalerin modellenmesi (terminal sayısı)

Performans Hedefi	1- 6 2- 9 3- 3
Faaliyet Adı	1- Terminallerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması 2- Terminallerin kapasite simülasyon programı uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılmak üzere gerekli onayların alınması 3- Terminal kapasite Simülasyon Programında terminallerin modellenmesinin yapılması
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Havalimanları yatırım kararının alınmasına destek olacağı değerlendirilmektedir.	
Özkaynaklar	
Özkaynak	197.955
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Diğer	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	197.955

TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

TL.

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYET	AÇIKLAMA	ÖZKAYNAK	TOPLAM	
Hedef 1.1		Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.		120.000.000	
	1.	PG1.1.2: Türkiye Hava Trafik Kontrol Sistem altyapısının yenilenmesi için hazırlık çalışmalarının tamamlanması (kümülatif)		120.000.000	
Hedef 1.2		Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecektir.		2.075.000.000	
	2.	PG1.2.1: Yenilenecek ve/veya temin edilecek haberleşme cihaz/sistem (Hava-Yer, Yer- Yer Telsizleri, VCS, AFTN, Radyolink) sayısı		575.000.000	
	3.	PG1.2.2: Yenilenecek ve/veya temin edilecek Seyrüsefer sistemleri (ILS, VOR, DME, NDB) sayısı		1.100.000.000	
	4.	PG1.2.3: Yenilenecek/tesis edilecek radar sistemi sayısı		400.000.000	
Hedef 1.3		Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.		29.000.000	
	5.	PG 1.3.1: Millî WMLAT (Wide Area Multilateration) sisteminin geliştirilmesi		29.000.000	
Hedef 2.2		Havalimanlarımızda karbon akreditasyonu, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.		6.105.000	
	6.	PG2.2.1: Havalimanı Bazında Alınacak ACA Sertifikası Sayısı		4.000.000	
	7.	PG2.2.2: Havalimanı Bazında Alınacak TS EN ISO 14001 Belgesi Sayısı		105.000	
	8.	PG2.2.3: Havalimanı Stratejik Gürültü Haritası yapımı		2.000.000	
Hedef 2.3		Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.		790.000.000	
	9.	PG2.3.1: X-Ray bagaj kontrol cihazı ve kapı tipi metal arama detektörü sayısı		100.000.000	
	10.	PG2.3.2: Patlayıcı iz detektörü ve Sıvı Patlayıcı Tespit Sistemi alım işlemleri		20.000.000	
	11.	PG2.3.3: CCTV ve Kartlı Geçiş Kontrol Sistemi yenileme sayısı		240.000.000	

	12.	PG2.3.4: Araç altı görüntüleme sistemi sayısı ve Plaka Tanıma Sistemi sayısı		30.000.000	
	13.	PG2.3.5: Çevre güvenlik sistemleri sayısı		400.000.000	
Hedef 3.2		Türkiye geneli havalimanlarında toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.		64.772.060.000	
	14.	PG3.2.3: Satış hasılatına ait maliyet		64.772.060.000	
Hedef 4.1		DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki yetkili eğitmenlerin ve onaylı eğitim programlarının sayısı artırılacaktır.		78.000	
	15.	PG4.1.2: Yetkilendirilen eğitmen sayısı		78.000	
Hedef 4.2		ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı artırılacaktır.		180.000	
	16.	PG4.2.1: ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında ülkelere verilecek eğitim sayısı		180.000	
Hedef 4.3		Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesindeki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı artırılacaktır.		14.700.000	
	17.	PG4.3.1: DHMİ Staj Uygulama Talimatı kapsamında Staj Uygulama Eğitimini tamamlayan stajyer öğrencilerin sayısı		14.700.000	
Hedef 5.2		Kuruluşumuzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulacak ve marka bilinirliği artırılacaktır.		9.000.000	
	18.	PG5.2.2: Videowall alımı ihalesi işlemleri		9.000.000	
Hedef 5.4		Bilgi teknolojileri yazılım ve donanımları, tesis, modernizasyon ve siber güvenlik konularında Kuruluşumuzun imkân ve kabiliyetleri artırılacaktır.		80.000.000	
	19.	PG5.4.1: Bilgisayar sistemleri ve çevre donanımlarının yenilenmesi ve ilave ihtiyaçların temini		24.000.000	
	20.	PG5.4.2: A/B/C tipi havalimanları iç network alt yapısının (LAN) modernizasyonu		44.000.000	
	21.	PG5.4.3: Kuruluşumuz ihtiyaçları doğrultusunda yazılım taleplerinin karşılanması ve mevcut yazılımların modernizasyonu		12.000.000	
Hedef 5.5		Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasyonu çalışmaları artırılacaktır.		197.955	
	22.	PG5.5.1: Terminallerin saatlik kapasite ölçümlerinin yapılarak raporunun hazırlanması		61.875	
	23.	PG5.5.2: Terminallerin kapasite simülasyon programı kapsamında her yıl düzenlenen uluslararası kullanıcı grup toplantılarına katılım sağlayacak personel sayısı (kümülatif)		136.080	

III-EKLER

SORUMLU BİRİMLER TABLOSU*(Sorumlu İ: İlgili)

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D. B.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve GÜV. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D.	Tüm Birimler
AMAÇ 1- HAVA SEYRÜSEFER EMNİYETİNİ EN ÜST DÜZEYDE SAĞLAMAK													
Hedef 1.1: Hava trafik yönetim hizmetlerinin kalitesinin artırılması ile sorunsuz ve emniyetli bir şekilde yerine getirilmesi sağlanacaktır.				S	i					i			
Hedef 1.2: Haberleşme, Seyrüsefer ve Gözetim (CNS) Sistem altyapıları geliştirilecek ve iyileştirilecek tir.				i	S							i	

Hedef 1.3: Hava trafik yönetiminde millî AR-GE ürünleri geliştirilecek ve havacılık verileri dijital ortamda Havacılık Bilgi Değişim Modeli (AIXM) ile sağlanacaktır.				S	i				i				
---	--	--	--	---	---	--	--	--	---	--	--	--	--

STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D.	Tüm Birimler
AMAÇ 2 - HAVALİMANI İŞLETMECİLİĞİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİNİ ULUSLARARASI STANDARTLARDA SAĞLAMAK													
Hedef 2.1: PAT sahalarında her türlü yer hareketinin emniyetli bir şekilde gerçekleştirilmesi ve ARFF araçlarının yangın müdahale kategorilerine uygunluğu sağlanacaktır.	i		S			i						i	

Hedef 2.2: Havalimanları mızda karbon akreditasyon u, çevre yönetim sistemi, gürültü haritası ve erişilebilirlik konularında gerekli sertifikaların alınması sağlanacaktır.			S										i
Hedef 2.3: Havacılık güvenliğinin sağlanmasına yönelik güvenlik sistemleri temin ve tesis edilecektir.			S					S					i
STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve G. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D..	Tüm Birimler
AMAÇ 3 - BÖLGESEL HAVA ULAŞIM MERKEZİ OLMAK													
Hedef 3.1: Hava trafik hizmetlerind e hava sahası kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.				S	i								

Hedef 3.2. Türkiye geneli havalimanları nda toplam yolcu ve uçak trafiği ile satış hasılatı 2028 yılı sonuna kadar her yıl arttırılacaktır.	S					S							i
STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D..	Tüm Birimler

AMAÇ 4 - BÖLGESEL HAVA EĞİTİM ÜSSÜ OLMAK

Hedef 4.1: DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde ki yetkili eğitmenleri n ve onaylı eğitim programları nın sayısı arttırılacaktır.									S			i
Hedef 4.2. ATM/CNS ve havacılık güvenliği konularında verilen eğitimlerin sayısı arttırılacaktır.									S			i

Hedef 4.3. Ulusal Staj Programı (USP) ile koordineli olarak, DHMİ Havacılık Akademisi bünyesinde ki Staj Uygulama Eğitimine katılacak stajyer öğrenci sayısı artırılacaktır.										S			i
STRATEJİK AMAÇLAR	Strateji Geliştirme D.	İnsan Kaynakları D.	İşletme D.	Hava Seyrüsefer D.	Elektronik D.	Mali İşler D.	İnşaat ve Emlak D.	Havacılık Acil Yrd. ve Güv. D.	Bilgi Teknolojileri D.	Havacılık Eğitim D.	Kurumsal İletişim D.	Satın Alma ve İkmal D.	Tüm Birimler
AMAÇ 5 - KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK													
Hedef 5.1: Etkin insan kaynakları yönetimi ile hizmette kalite ve personel memnuniyeti artırılacaktır.		S											i

Hedef 5.2. Kuruluşum uzun kurumsal kimlik bileşenleri oluşturulac ak ve marka bilinirliği artırılacaktı r.											S		i
Hedef 5.3. Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli iyileştirere k TSE ISO EN 9001 Standardın a uygun olarak Kalite Yönetim Sisteminin devamlılığı sağlanacaktı r.	S												i
Hedef 5.4. Bilgi teknolojiler i yazılım ve donanımlar ı, tesis, modernizas yon ve siber güvenlik konularınd a Kuruluşum uzun imkân ve kabiliyetler i artırılacaktı r.									S				i

Hedef 5.5. Havalimanı terminalleri yolcu kapasitesi ölçümü ve optimizasy onu çalışmaları artırılacaktı r.	S												i
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---